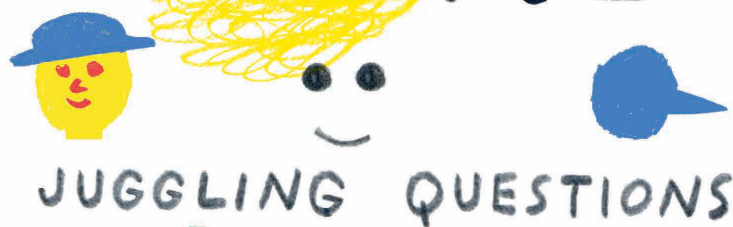
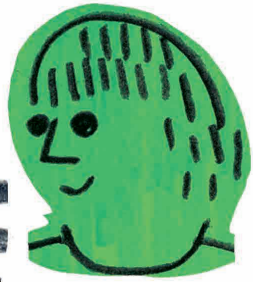
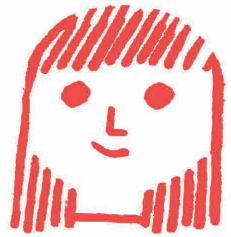


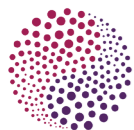
# QUESTIONS HANGING IN THE AIR



JUGGLING QUESTIONS







**European Forum on  
Paradox and Pluralism**  
Nova SBE Twinning Project

Dit boek kwam tot stand in het kader van het project European Forum on Paradox and Pluralism. Het doel van dit project is paradoxen te presenteren als krachten voor de regeneratie van organisaties en de samenleving, en als tegengif tegen antagonisme en verdeeldheid – paradoxaal genoeg soms aangenomen, zou je kunnen zeggen, onder de vlag van inclusie.

Coördinatie:

Miguel Pina e Cunha (Nova SBE, Portugal)

Aníbal Lopez (Nova SBE, Portugal)

Luca Giustiniano (Universiteit van Luiss, Italië)

Tekst en illustraties: Isabel Minhós Martins en Madalena Matoso/ Planeta Tangerina

*This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement N.º 856688.*

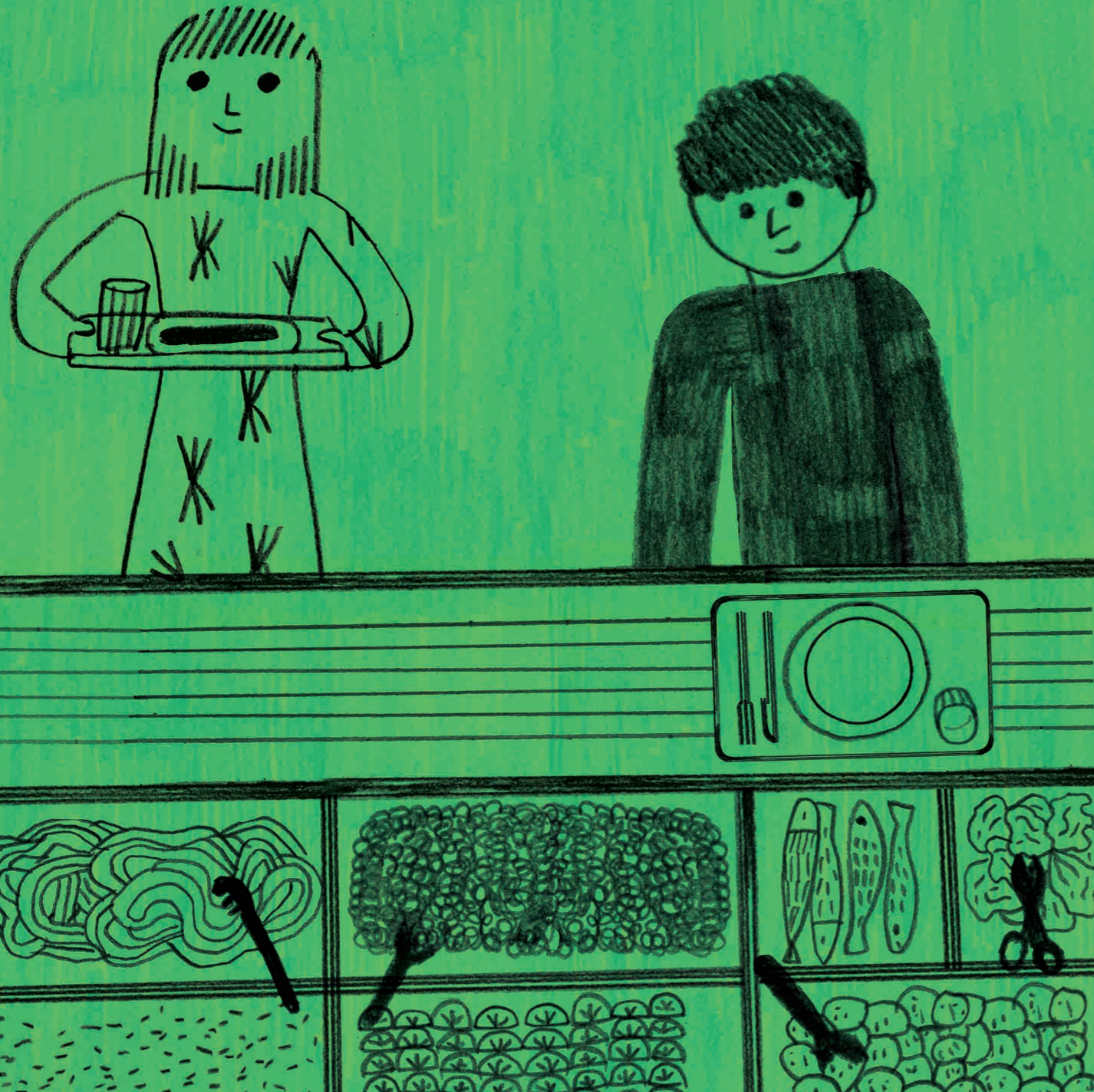


# QUESTIONS HANGING IN THE AIR

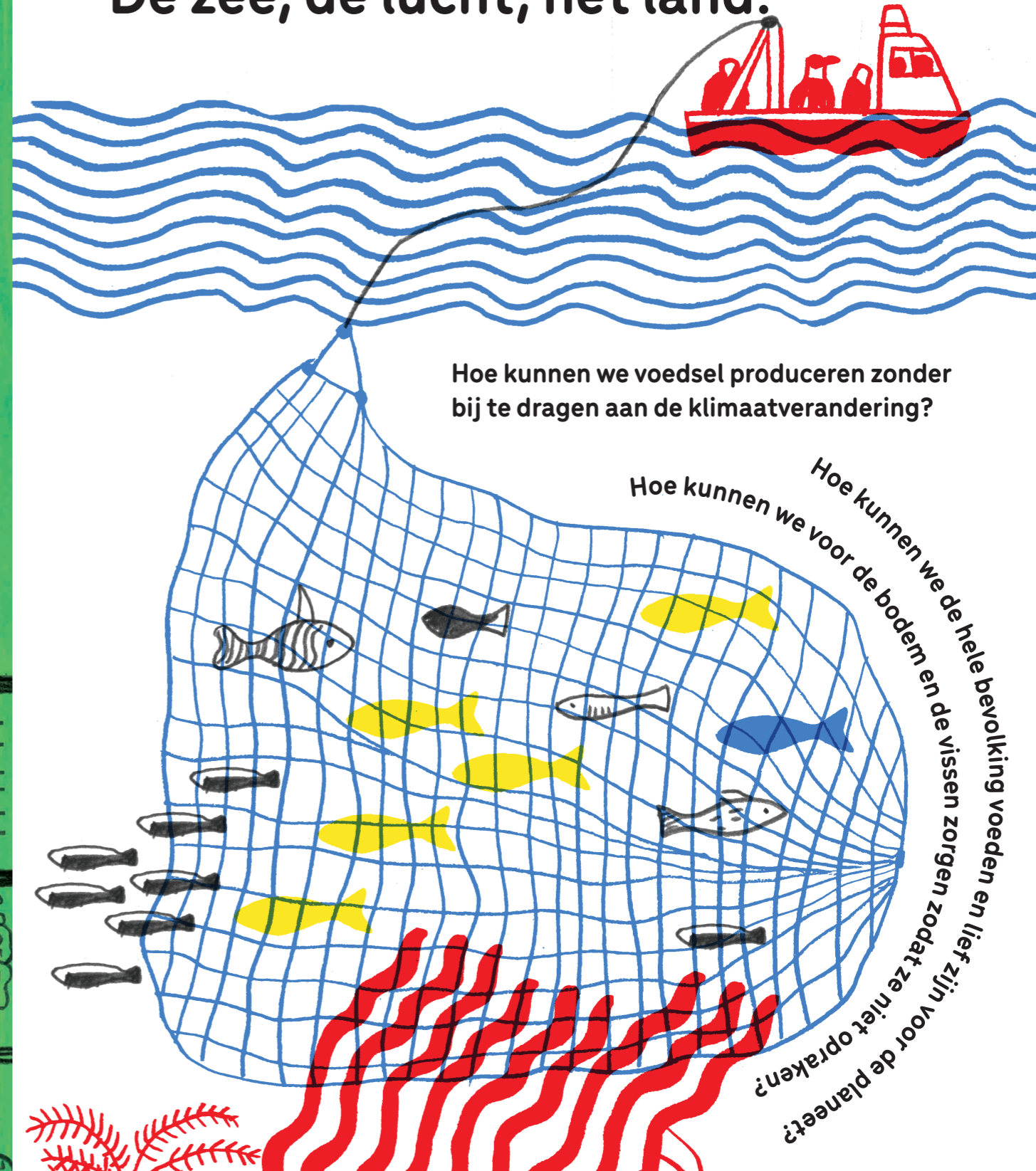
JUGGLING QUESTIONS



De lunch wacht op ons.



De zee, de lucht, het land.



Hoe kunnen we voedsel produceren zonder bij te dragen aan de klimaatverandering?

Hoe kunnen we de hele bevolking voeden en lief zijn voor de planeet?

Hoe kunnen we voor de bodem en de vissen zorgen zodat ze niet opraken?

Om de deur (en onze armen)  
te openen.



Om mezelf en mijn naasten  
te beschermen.



Wat is het doel van grenzen?

Heeft het zin te denken aan een wereld met "wij" en "anderen"?

Zijn wij verplicht  
om mensen uit  
andere landen  
te helpen?

Hebben andere  
landen de  
verplichting om  
ons te helpen  
als we dat nodig  
hebben?

## Het comfort van de bank.



## Het verlangen naar avontuur!



Hoe kunnen we de verschillende verlangens in ons leven met elkaar verzoenen?

Wat geeft ons troost?

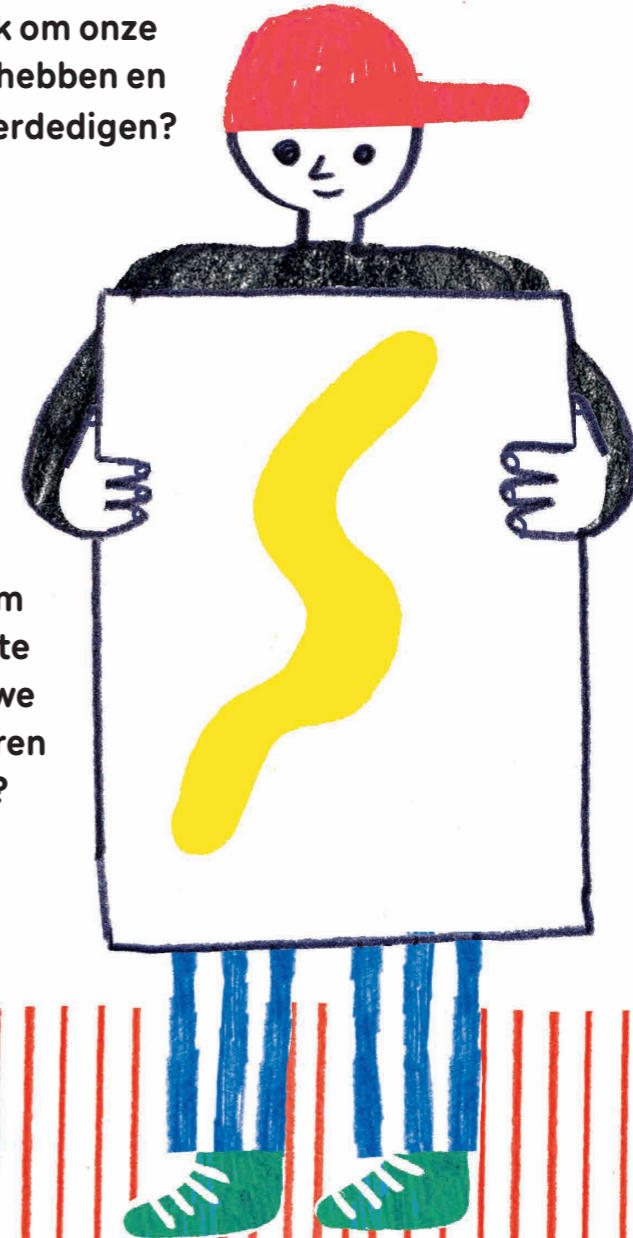
Wat hebben we aan avontuur, ervaringen, risico's?

## Een sterke mening.



## Een verstand dat flexibel genoeg is.

Is het belangrijk om onze eigen ideeën te hebben en die krachtig te verdedigen?



Heeft het zin om van gedachten te veranderen als we vinden dat anderen gelijk hebben?

Wat betekent het om een open geest te hebben? Aan de andere kant, wat betekent het om altijd met de stroom mee te gaan?

Geld is niet oneindig.



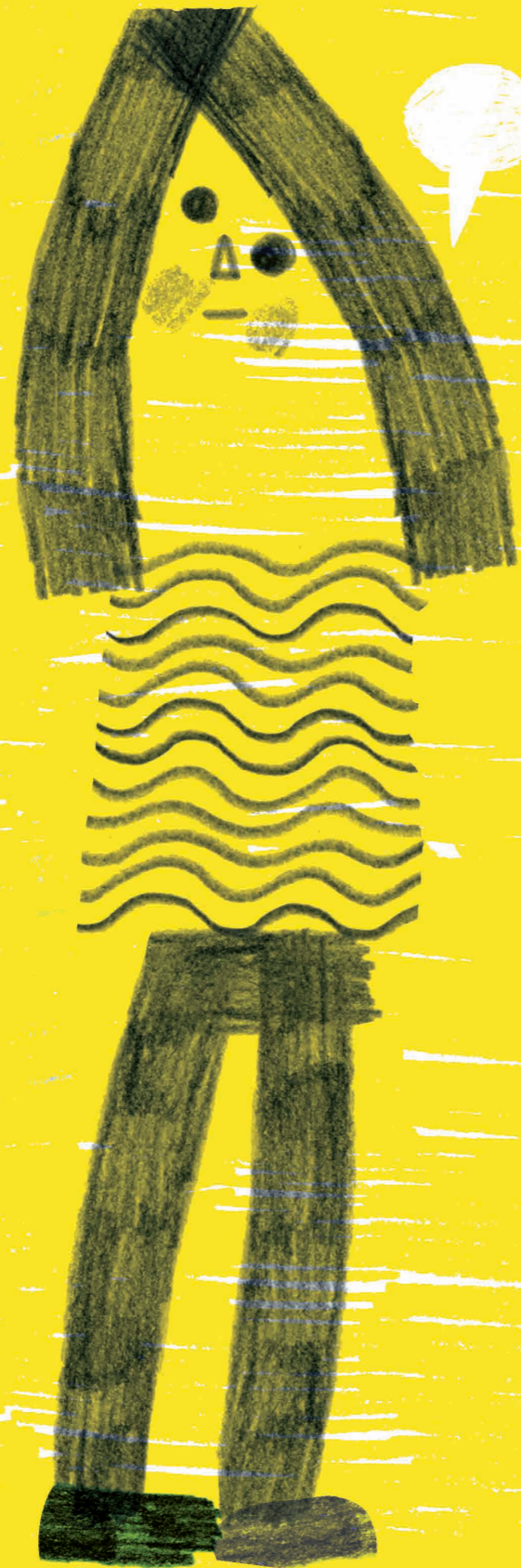
De dingen die we nodig hebben:  
scholen, orkesten, ziekenhuizen.







Wat ik voel  
en denk.



En anderen voelen  
en denken.



Kunnen we zeggen wat we denken zonder te agressief te zijn?

Wat is het probleem als we agressief zijn?

Zijn er grenzen aan de vrijheid van  
meningsuiting?

**Leef in het heden.**



**Denk aan de toekomst.**

Moeten we in het heden  
leven of aan de toekomst  
denken?

Is denken aan  
de toekomst  
tijdverspilling?



Hoe kunnen we van het moment genieten  
zonder overweldigd te worden door zorgen?

Om verliefd te zijn.



Om niet te vergeten wat er om ons heen gebeurt.



Is het goed voor ons om geabsorbeerd te zijn door onze passies?

Altijd?  
In welke mate?

Wat zijn de voordelen van verliefdheid (op een onderwerp of een persoon)?

# Het recht op nieuwe schoenen.



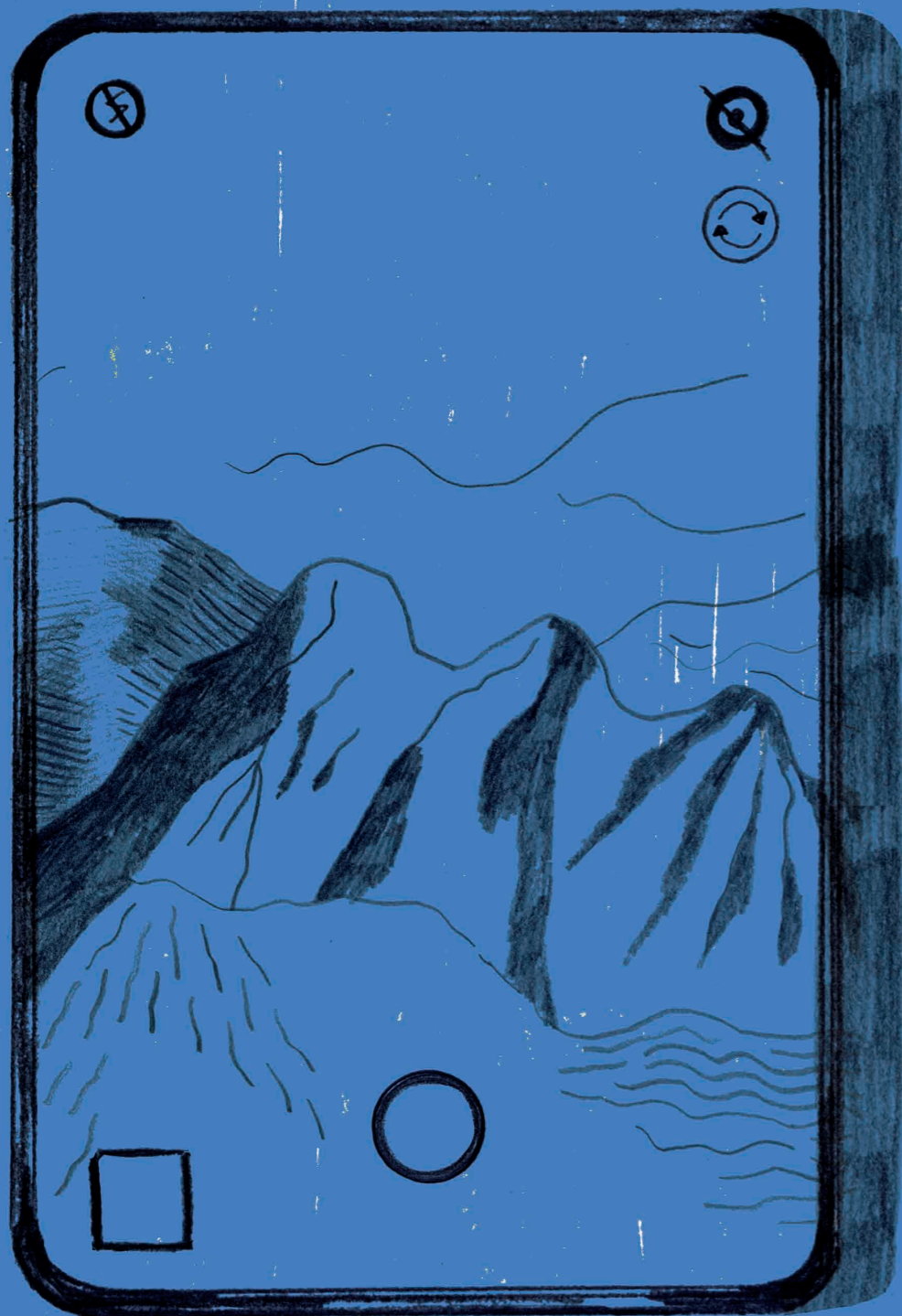
# De rechten van de mensen die ze maken.

Moeten we ons zorgen maken over de mensen die werken voor de dingen die we kopen?

Moeten we ons zorgen maken over de bedrijven die ze maken?

Welke zorgen moeten we ons over beiden maken?

De mobiel van mijn dromen.



De bergen die  
het doen werken.



Heeft de mens het recht om alle hulpbronnen van de planeet te gebruiken?  
Kunnen mensen leven zonder bergen, oceanen, dieren en planten?  
Hebben mensen meer rechten dan dieren en planten?

Er is geen eenvoudig antwoord op veel van de vragen in dit boek.



Over veel van de vragen in dit boek zijn de meningen verdeeld..

Het is altijd goed als er veel meningen zijn!



Het is een teken dat we allemaal nadenken, en dat we niet allemaal op dezelfde manier denken.

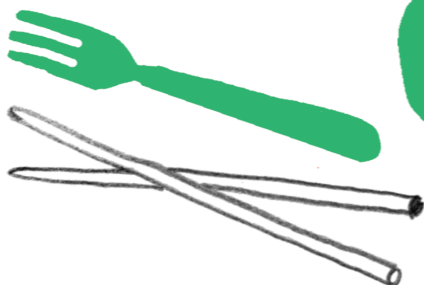


Het is een teken dat er veel meningen zijn, d.w.z. dat er

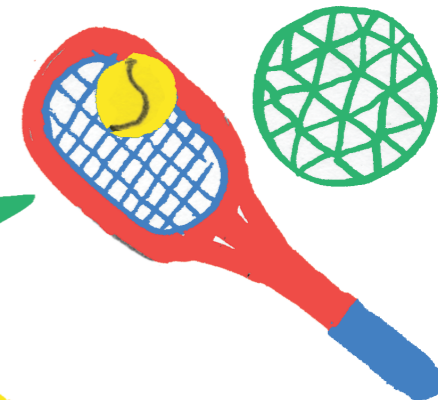
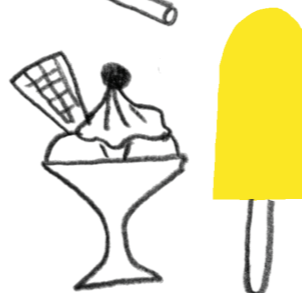
veel verschillende zorgen zijn bij het zoeken naar het antwoord op een vraag.



Deze diversiteit is ook nuttig omdat het vaak niet mogelijk is te kiezen tussen dit en dat.



Meestal zullen we dit en dat tegen elkaar moeten afwegen.



Het zou heel gemakkelijk zijn om de makkelijke weg te kiezen: een kant kiezen en de andere negeren.



Het is echter moeilijker en moediger om de dilemma's en problemen waarmee we geconfronteerd worden te begrijpen. En te accepteren dat ze bijna altijd complex en moeilijk op te lossen zijn, maar dat ze alleen goed opgelost kunnen worden als we hun complexiteit respecteren.



Zijn we moedig en stropen we onze mouwen op?









**Er is geen eenvoudig antwoord  
op veel van de vragen in dit boek.**

**Veel van de vragen in dit boek  
zullen de meningen verdelen.  
Het is altijd goed als er meerdere  
meningen zijn!**

**Het is een teken dat we allemaal  
nadenken, en dat we niet allemaal  
op dezelfde manier denken.**

**Het is een teken dat er meerdere  
kanten zijn, d.w.z. dat er veel verschillende  
belangen zijn bij het zoeken naar  
het antwoord op een vraag.**